

<p><b>CAHIER DES CHARGES TECHNIQUES – TERMES DE REFERENCE</b></p>
---

**Agence Française de Développement,**  
5, rue Roland Barthes,  
75598 Paris Cedex 12  
RCS PARIS B 775 665 599

**Concernant la prestation**

**Adaptation au changement climatique en outre-mer  
française : analyse et appui projet**

## Présentation de l'AFD

Établissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence Française de Développement (AFD) agit depuis plus de soixante-dix ans pour lutter contre la pauvreté, soutenir un développement durable dans les pays du Sud, et accompagner les territoires ultramarins dans leurs dynamiques économiques, sociales et environnementales.

À travers des subventions et des prêts, l'AFD finance notamment les collectivités territoriales d'Outre-mer, appuie l'élaboration de leurs plans stratégiques et les aide à mettre en œuvre les réglementations nationales et locales. Pour ce faire, elle mobilise notamment le Fonds Outre-mer (FOM), un dispositif créé en 2019 et piloté pour le compte du ministère chargé des Outre-mer. Ce fonds vise à renforcer les capacités d'ingénierie des collectivités ultramarines, en finançant des études, de l'assistance à maîtrise d'ouvrage ou des appuis-conseil sur des sujets stratégiques comme l'adaptation au changement climatique, la transition énergétique ou l'aménagement du territoire.

L'AFD s'appuie sur un réseau de quatre-vingt-cinq agences et représentations, en France hexagonale, dans les Outre-mer et à l'international. Ce maillage territorial lui permet de proposer à ses partenaires un ensemble d'outils financiers, d'analyses, de gestion des risques, ainsi qu'une expertise en formation et en renforcement de capacités. Sa filiale Proparco soutient les investissements privés. Enfin, l'AFD entretient un dialogue régulier avec les milieux académiques, français et internationaux, pour nourrir les réflexions prospectives sur le développement.

L'ensemble des informations relatives à l'AFD, et notamment sa Charte d'éthique, que le prestataire est invité à consulter, est disponible sur : [www.afd.fr](http://www.afd.fr).

## Présentation de l'Initiative Adaptation Outre-Mer

L'Initiative Adaptation Outre-mer (IAOM) est un programme conjoint de la division Solution Développement Durable / Climat & Nature (CLN) et de la division Trois Océans / Secteurs et Appui Transversal (OCN/SAT) de l'AFD. Elle vise à soutenir les collectivités françaises ultramarines pour mieux intégrer l'adaptation au changement climatique dans leurs stratégies de développement territorial et, leurs investissements publics.

La phase pilote de l'IAOM, d'une durée d'un an, est dotée d'une première enveloppe de 500 000 euros issue du FOM. Elle permettra de financer des missions d'assistance technique, des études de vulnérabilité, des expertises ponctuelles qui font l'objet de ces termes de référence.

## Objectif de la prestation

Le présent marché a pour objectif de gérer une initiative prioritaire de l'AFD. Il s'inscrit au cœur des réflexions actuelles sur la résilience climatique dans les Outre-mer, à l'interface entre expertise technique, dialogue de politiques publiques et coordination opérationnelle.

Le ou la consultante travaillera sous la supervision quotidienne d'un expert changement climatique à la division CLN, et sous la supervision stratégique de la responsable de la division OCN/SAT. Elle ou il s'appuiera sur un réseau d'experts de l'AFD œuvrant sur l'adaptation dans les États étrangers, dont les enseignements pourront nourrir les appuis proposés dans les Outre-mer.

Sa mission sera d'appuyer la mise en œuvre opérationnelle de l'IAOM en coordonnant les activités techniques, en mobilisant et supervisant les expertises requises, en soutenant les équipes AFD sur le

terrain, et en assurant la redevabilité du dispositif. Au-delà des missions propres à l'animation de cette initiative, il est attendu un regard global sur l'ensemble des financements du FOM en matière d'adaptation au changement climatique.

## **Durée de la prestation**

La durée initiale de l'accord-cadre est fixée à 10 mois à compter de la notification de l'accord-cadre, reconductible 1 fois pour une durée de 12 mois par tacite reconduction.

## **Responsabilités principales**

### **1. Appui aux agences AFD et aux collectivités locales**

- Être à l'écoute des demandes des agences AFD et collectivités locales en Outre-mer et les appuyer dans l'identification et la formulation de leurs besoins dans une logique d'amélioration de la prise en compte de l'adaptation dans les dépenses de ces collectivités.
- Participer à des échanges avec les agences du Groupe AFD, la Banque des Territoires, les partenaires techniques (tels que l'ADEME, le CEREMA) et autres parties prenantes.
- Apporter des appuis techniques directs ou mobiliser des expertises externes pour les sujets plus complexes.
- Participer, le cas échéant, à des besoins d'appui *ad hoc* (ex. accompagnement post-crise).
- Epauler, si nécessaire, des missions de prospection.

### **2. Mobilisation, pilotage et suivi des expertises**

- Rédiger ou co-rédiger des termes de référence (TDRs) pour consultants ou bureaux d'études.
- Coordonner l'analyse des offres et la finalisation des contrats en lien avec les experts compétents du siège de l'AFD.
- Superviser les missions techniques en lien avec les agences AFD et les collectivités locales.
- Veiller à la qualité technique des livrables et leur utilité pratique pour l'orientation de la dépense des collectivités.
- Contribuer à renforcer le contenu en adaptation des projets financés par l'AFD (y compris hors du scope spécifique de l'initiative).

### **3. Organisation du dispositif IAOM et coordination interne**

- Contribuer à l'aiguillage administratif des demandes d'appui et de paiement des prestations mobilisées, en lien avec les procédures internes de l'AFD ; le cas échéant, participer à une partie de ce traitement administratif.
- Organiser les réunions du comité de pilotage, préparer les ordres du jour, les supports, rédiger les comptes rendus, et assurer le suivi des décisions prises.

### **4. Capitalisation, outils et diffusion des apprentissages**

- Structurer un dispositif d'information et de communication interne et externe autour de l'IAOM en lien avec les outils existants à l'AFD.
- Identifier, documenter et diffuser les bonnes pratiques, les démarches innovantes et reproductibles y compris en élaborant des guides, bases de données, et outils méthodologiques dans une perspective d'opérationnalisation à grande échelle de l'adaptation au changement climatique.
- Participer aux réseaux d'acteurs de l'adaptation dans les Outre-mer.

### **5. Suivi stratégique et mise à l'échelle**

- Produire un rapport consolidé (technique et financier) en fin d'année.

- Contribuer à la valorisation des résultats de l'initiative à travers des événements institutionnels (COP, UNOC, journées d'adaptation, etc.).
- Proposer des actions pour mobiliser des financements supplémentaires (UE, autres bailleurs), notamment au niveau territorial.
- Contribuer à l'instruction des phases suivantes de l'initiative.

## Activités attendues

- Rédiger des cahiers des charges en dialogue avec les bénéficiaires, à forte valeur ajoutée sur les enjeux d'adaptation et assister le passage de marchés d'études conformément à la réglementation
- Commenter et améliorer les livrables des études pour en améliorer la qualité et la pertinence pour les bénéficiaires
- Participer à des réunions pour partager l'expertise avec les collectivités d'outre-mer, y compris pour identifier des projets/financements susceptibles d'être instruits par l'AFD.
- Rédiger des comptes rendus des comités de pilotage et des missions
- Rédiger un rapport technique et financier annuel, et une note de capitalisation avec des recommandations pour la phase suivante

## Profil recherché

Cette prestation conviendra à un profil capable d'articuler des enjeux techniques complexes avec des contraintes politiques et opérationnelles spécifiques aux enjeux ultramarins.

### Compétences et expériences clé

- Expérience professionnelle confirmée (7 ans ou plus de préférence) dans l'un ou plusieurs des domaines suivants :
  - adaptation au changement climatique (fortement préféré);
  - gestion du risque de catastrophe ;
  - appui aux politiques publiques environnementales.
- Très bonne capacité à articuler des enjeux techniques avec des contraintes politiques et opérationnelles, notamment dans les territoires ultramarins ou les pays en développement.
- Autonomie, rigueur et excellent relationnel, avec capacité à dialoguer avec des interlocuteurs de haut niveau et à coordonner des expertises plurielles.
- Capacité à produire et valoriser des résultats stratégiques, et à contribuer à la mise à l'échelle de démarches pilotes.
- Maîtrise parfaite du français, à l'écrit comme à l'oral.

### Compétences et atouts complémentaires

- Bonne connaissance du fonctionnement des institutions françaises : collectivités locales, services déconcentrés de l'État, opérateurs publics.
- Expérience dans la conception de plan d'adaptation, d'aménagement du territoire, ou des préventions des risques pour des collectivités françaises ou étrangères
- Expérience en animation de démarches multi-acteurs ou participatives.
- Expérience de travail dans ou avec les Outre-mer ou des pays en développement ou émergents.
- Familiarité avec le fonctionnement des institutions financières publiques, en particulier la Banque des Territoires.
- Pratique de l'anglais (non obligatoire mais appréciée).

